



《JFU 注册会计师简讯》、《JFU 财税简讯》，以及《JFU 数字化工具简讯》，旨在分享我们针对执业过程中所遇问题的思考。免费订阅。如有垂询和评论，欢迎联系 JFU 简讯编辑邮箱，enquiries@jfuconsultants.com

▶ 订阅 JFU 简讯

🔍 查询

🔄 分享 转发给别人

📄 English

诚邀您携手 PONDARA®，共筑价值驱动增长新范式

来源：JFU

2025 年 8 月 8 日

作者

傅子刚 | 合伙人（税务与风险管理）

傅仰頤 | 合伙人（私募融资与并购）

黄昕瑶 | 中国区市场与生态合作经理

多年来，我司始终秉持一项核心理念：可持续的成功源于真实价值，而非短暂投机。因此，中国证监会（CSRC）近期发布的政策方向，特别是《中国证监会关于深化上市公司并购重组市场改革的意见》（并购六条），令我们深受鼓舞。这项政策标志着所有上市公司都迎来关键机遇，得以构建更具韧性、竞争力及全球影响力的企业。我们坚信，这不仅是顺应监管之举，更是通往共同经济未来的必由之路。

秉持这一信念，我们特此撰文以示支持，并诚邀各企业领袖携手同行，共同采纳以真实价值创造为核心的战略。实现此目标的路径清晰明确：矢志不渝地聚焦创新、提升生产力与管控风险。

为何价值驱动战略势在必行

新政策标志着一个根本性的转变，从过度重视市值向价值驱动增长模式转型。“讲故事”式并购时代已经结束，取而代之的是以整合和协同效应为导向的并购活动。

根据中国证监会的新政策框架，加强产业链、提升技术能力或实现有意义整合的交易将获得机构支持。这不仅仅是一个建议——这是市场的新架构，旨在奖励那些建立质量优势和促进生产力的公司。

对于企业领导人来说，信息是明确的：未来的增长、获得资本的机会和监管批准将越来越多地取决于健全的行业逻辑和可证明的战略协同效应，而不是过高的估值或投机性叙事。

高质量增长的三大支柱

增长是整个组织深思熟虑、结构化努力的结果。一家公司在吸引投资、进行并购或在全球扩张之前，必须首先加强其内部基础和流程。

我们认为，持久的企业价值建立在三个基本支柱上：创新、生产力和风险管理。这些都是相互影响的关键领域，必须嵌入到每一个认真经营的企业的 DNA 中。它们也构成了促使企业价值持续增长的基础，价值最终可能通过战略伙伴关系、资本投资和并购实现。

推动创新 – 创新不仅仅是推出新产品。它包括企业如何识别能力差距，改进流程，并适应变化。在内部，它意味着建立推动学习、实验和更好的决策与执行系统。以创新为重点的公司可以建立更强大的护城河，对市场变化的反应更快，在并购交易中更具吸引力。无论是作为买家还是卖家，它们都提供了独特的协同效应，并往往是交易后转型的催化剂。

提升生产力 – 生产力是优次明确、团队目标一致和执行过程中有条不紊而严谨的结果。它需要企业审慎努力地消除低效率，并确保组织的每个部分都为共同目标做出贡献。并购成功的真正考验在于并购后整合（PMI）。这涉及优化运营、文化融合和实现协同效应。有效的 PMI 是将并购交易转化为切实的生产力和产业实力提升的引擎。

降低风险 – 价值驱动本质上是一种包括利用并购交易达到缓解风险的战略，并购交易需要细致的尽职调查、现实的估值和透明的执行，保护各方的利益，以及持续的风险管理，以实现并购的预期战略结果。强大的风险框架有助于避免估值折损，支持更有效率的尽职调查，并提供更可控和可预测的 PMI 过程。

PONDARA®——顺应时代的工具

拥抱这种新范式不仅需要战略思维，还需要强大的工具包。

PONDARA®系统为现代企业管理提供了一个全面的解决方案，提高了组织在复杂、动态环境中导航的能力。它提供了一个系统的、数据驱动的框架，帮助企业掌握高质量增长的支柱。

三大支柱	PONDARA®如何赋能您的战略
推动创新	战略分析： PONDARA® 赋能组织中各层级的领导迅速开展高效的战略分析。敏锐洞悉决策的关键，例如识别战略性并购机会、创新瓶颈、或关乎成败的重要能力差距，并将其转化为清晰而且有据的可操作计划，以落实价值驱动决策的执行。
提升生产力	执行增长方案： PONDARA® 将战略目标转化为协调的执行计划。它利用非合作博弈论的原理，通过将顶层目标分解为精确的、按特定角色配置的行动，确保团队之间保持一致，这对于支持和维护并购后整合和绩效管理、以及推动组织内各层级全方位的价值创造至关重要。
降低风险	风险管理： PONDARA® 提供了一个以情境驱动的精密框架，实施主动的前瞻性风险管理。利用专利的“相对方法”，判断具现实意义的可能性和影响并对风险进行排序，使资源分配和缓解措施的跟进更有效。

PONDARA®不仅仅是软件；它促使企业审慎而有条不紊地制订与执行战略，领导团队能够做出更好的决策，并确保他们创造价值的愿景成为现实。

我们的承诺与您的邀约

政策转向以提升价值为重点的增长，是我们这个时代最重要的战略机遇。这是一个建立更优秀的企业、更有活力的产业体系，经济更昌盛繁荣的机会。

JFU Consultants 同仁将竭力参与支持此愿景的实现，为满足这一新标准，我们正在为自己和合作伙伴配备最先进的战略和工具 PONDARA®。我们邀请您——中国最雄心勃勃的企业领导人和指导他们的监管机构——与我们就此共议。

让我们共同努力，建立一个不仅以公司市值，而是以我们为客户、员工、股东和社区创造的持久价值来衡量增长的未来。