



《JFU 注册会计师简讯》、《JFU 财税简讯》，以及《JFU 数字化工具简讯》，旨在分享我们针对执业过程中所遇问题的思考。免费订阅。如有垂询和评论，欢迎联系 JFU 简讯编辑邮箱，enquiries@ifuconsultants.com

▶ SUBSCRIBE JFU Notes

📧 ENQUIRIES

🔄 SHARE Forward to others

**在香港设立国际总部
在增长计划中构建税务优化型战略优势**
来源：JFU
2025 年 5 月 14 日

作者

傅子刚 | 合伙人（税务与风险管理）

段慧玲 | 合伙人（税务与运筹）

窦琳琳 | 经理（中国业务）

香港长期作为国际商业中心，通过数十年来服务并学习国际商界所采纳的最佳实践，形成了独特的制度优势。

本文探讨香港作为国际总部的价值主张——利用其制度优势，创造税务优化型的战略优势。内容从中国公司或企业家视角出发，阐述在特别行政区设立国际总部的获益逻辑。相关讨论及预期效益同样适用于外国企业与创业者。

需强调的是，任何税务规划必须与真实战略相结合，以实现商业成功的目的。国际总部应被视为企业整体增长与提升战略的一个组成部分。

国际总部的核心职能

以下是国际总部在香港可有效承担并助推企业整体成功的职能。这些职能可相互叠加产生协同效应：

- 战略规划与公司治理

国际总部作为制定与执行全球战略的中枢，涵盖市场分析、新兴机会识别、组织目标设定及业务绩效监督。

公司治理职能，包括国际标准与最佳实践的制定和遵守，亦可集中于此。

- 财务与资金管理

统筹集团财务运作是一项关键的职能，包括全球现金流、外汇风险及投资活动。具体涉及多币种账户的开设与管理、税务策略优化，并确保遵守相关法规。可授权国际总部维护与国际银行及金融机构间的关系。

- 并购与投资管理

主导中国内地以外的战略收购、合资及其他投资项目的筛选与执行，涵盖尽职调查、谈判及投后整合。同时管理投资组合并挖掘符合全球战略的新机遇。

- 销售与市场推广

制定和实施全球营销战略，管理国际销售渠道，在目标市场建立品牌知名度。这包括设立区域销售办事处或发展经销商网络。

- 创新及研发

依托香港的信息枢纽优势设立研发中心，开发针对海内外市场的新产品或服务，或迭代现有产品以适应需求演变。

- 供应链管理

协调全球供应链体系，从国际供应商采购原料和部件，管理物流与分销网络，以优化交付效率。

- 人力资源

管理跨国人事派遣，包括招聘、培训、薪酬福利设计。确保遵守不同国家的劳工法律法规。促进跨地区人才流动。

- 法律与合规

确保遵守所有相关法律法规，包括反腐败法、贸易法规和数据隐私法。处理法律风险与争议事项。

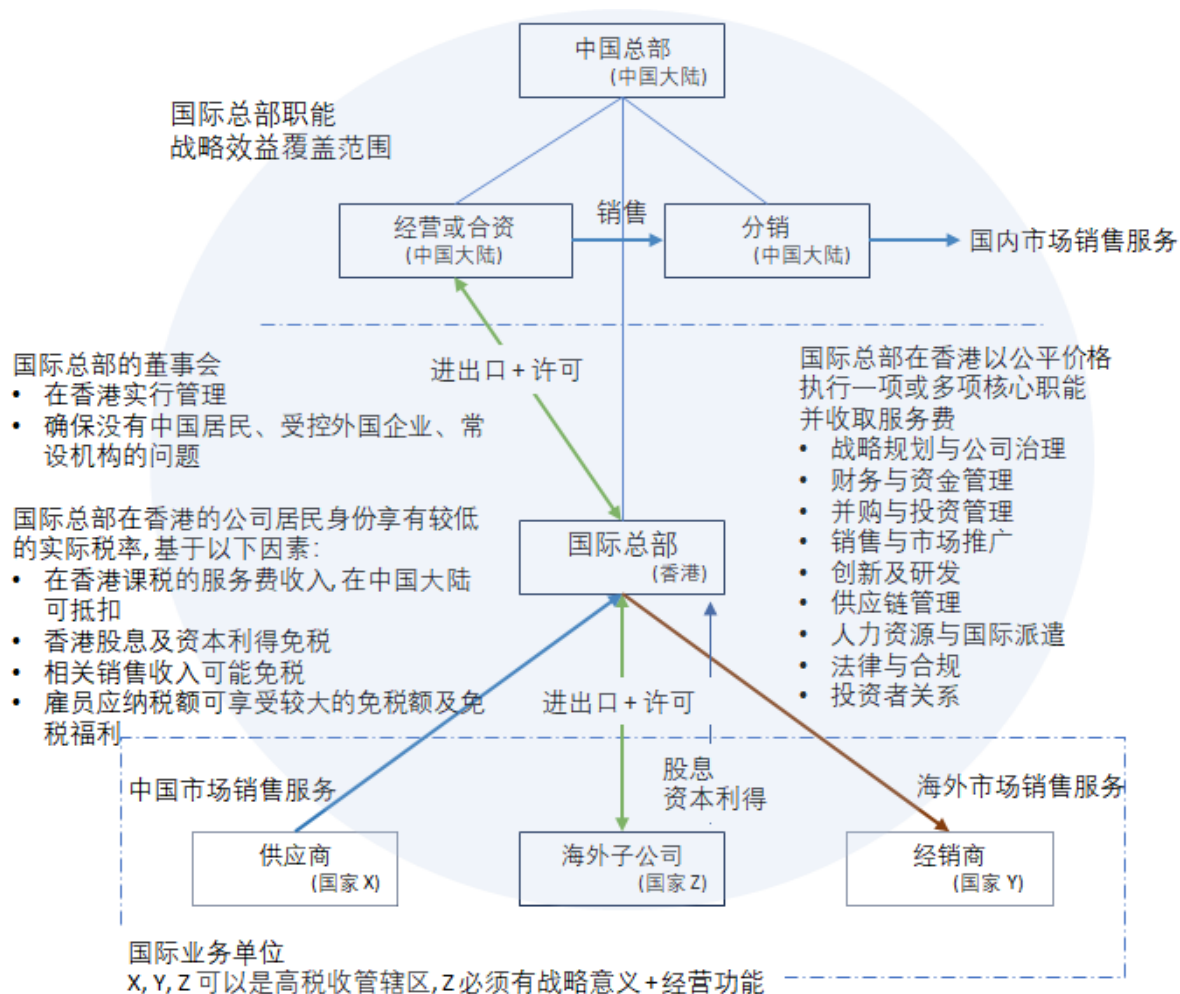
- 投资者关系

对接潜在投资者，提供财务动态，并提升企业投资形象。

税务优化型的国际总部架构

香港提供特别的税收优惠，以促进某些行业或业务的发展，如专利的开发和利用、私募基金和家族办公室。然而，香港的核心税收优势在于税收制度本身——有限的间接税、较低的直接税税率、宽松的资本支出抵扣、股息免税、资本利得税豁免及离岸国际业务利润免税。

下图展示一种简化的税务优化型国际总部架构，可助力企业构建战略运营优势、累积收益并实现再投资：



基本上，该国际总部架构弥合了国内外市场的隔阂，搭建了一个支撑业务关键职能的运营平台，其运作模式与交易设计充分吸纳香港独特的税收特性，以实现税务优化。

图表中的说明强调并提出了解决典型的母国税收问题的方法（例如，组建国际董事会）——公司居民身份认定、受控外国企业、常设机构、关联交易定价。在解决方案最终确定前，需要更深入地计划、规划和记录。

风险管理

在商业决策中，风险管理的重要性不容忽视。

合规风险：跨国运营及相关的税务规划要求高度专业的管理能力。管理层必须理解、尊重并遵守反腐败、公平贸易、外汇管制、税务会计及国际税收协定等技术与伦理规范。在规划和执行过程的各环节必须同步完善文档备存。与主管当局沟通时，若可以随时提供完善的文件，则可以建立信誉并避免争端。

运营风险：所有的商业运作本质上都是高风险的，而跨国业务更增加了其复杂性。因此，这凸显了香港的制度优势在支持国际总部运作方面的重要价值。

香港的制度优势不仅体现于制度本身，也体现在运行制度的专业人士身上，包括律师、银行家、工程师、会计师等，尤其是本地的企业家、企业主和职业经理人，他们既能提供宝贵的行业经验，又深谙国际商业惯例。

金融风险：香港作为知名金融中心，为国际总部提供先进的银行与金融服务，以便有效地管理外汇、信贷等其他金融风险敞口。

声誉风险：香港的制度优势在于其信用体系、透明且规范的商业环境。这对企业构建公信力与品牌声誉至关重要。

国际派遣和人才引进计划

为确保国际业务运营成功，组建一支能高效学习并执行任务的高素质国际派遣团队至关重要。

众多外派人员将香港视为开展国际派遣的最佳地点之一。基于对雇员福利的优厚税务待遇，按国际标准衡量，香港的实际税率极低。年轻且外向的派遣人员亦认为香港充满活力且出行便利。同时，得益于近期的经济调整，香港的生活成本与居住空间已得到显著优化。

香港已颁布多项人才引进计划以吸引外派人员携家属来港定居，包括基于资历评核的“优秀人才入境计划”及“香港专才计划（输入内地人才计划）”。

结语

香港向世界展现了诸多令人瞩目的经济成功故事，包括在中国经济崛起过程中的重要推动作用。香港的成功源于凝聚人心，增进理解并共享成功。面对当今充满挑战的世界，香港完全有能力再创辉煌。